

## Ficha 2

### Período Especial

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------|--|---------------|--|----------------------|--|-------------------|--|----------------------------|--|
| <b>Disciplina: Gerenciamento de Projetos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  | <b>Código: TC045</b> |  |                   |  |                            |  |
| Natureza:<br><input checked="" type="checkbox"/> Obrigatória<br><input type="checkbox"/> Optativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | (X) Semestral    ( ) Anual    ( ) Modular |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
| Pré-requisito:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | Co-requisito:                             |  | Modalidade: ( ) Presencial    ( ) Totalmente EaD    ( ) ..... % EaD* |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
| <b>CH Total: 60</b><br><b>CH semanal: 08</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Padrão (PD): 60                           |  | Laboratório (LB): 0                                                  |  | Campo (CP): 0 |  | Estágio (ES): 0      |  | Orientada (OR): 0 |  | Prática Específica (PE): 0 |  |
| <b>EMENTA (Unidade Didática)</b><br><br>Principais processos e áreas de conhecimento do gerenciamento de projetos. Modelagem da informação da construção. Planejamento e controle de obras. Construção enxuta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
| <b>Justificativa da proposta</b><br><br>A justificativa para a oferta da disciplina no período especial é possibilitar que os alunos possam desenvolver atividades no período de suspensão do calendário acadêmico regular. A disciplina será ofertada com atividades síncronas nas quartas-feiras e sextas-feiras das 9:30h às 11:30h. O programa da disciplina será ministrado com aulas online nos horários definidos para as atividades síncronas e com atividades assíncronas a serem desenvolvidas pelos alunos. O conteúdo programado para a disciplina no período especial não foi alterado, em relação ao conteúdo do período regular.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
| <b>PROGRAMA (itens de cada unidade didática) *</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Principais processos e áreas de conhecimento do gerenciamento de projetos: conceitos, definições e diferentes abordagens do conceito projeto; gerência de projetos (ciclo de vida) – gerente; gerenciamento de integração; gerenciamento de escopo; gerenciamento de cronograma; gerenciamento de custos; gerenciamento de qualidade; gerenciamento de recursos; gerenciamento de comunicações; gerenciamento de riscos; gerenciamento de aquisições; gerenciamento das partes interessadas.</li> <li>Modelagem da informação da construção: introdução, características, níveis de desenvolvimento e modelos nD.</li> <li>Planejamento e controle de obras: planejamento a curto, médio e longo prazo; ferramentas para planejamento e controle de obras.</li> <li>Construção enxuta: introdução, histórico e princípios.</li> </ul> |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
| <b>OBJETIVO GERAL</b><br><br>Sensibilizar, motivar, instrumentar e capacitar os alunos para os conceitos e práticas nas áreas do gerenciamento de projetos, modelagem da informação da construção, planejamento e controle de obras e construção enxuta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |
| <b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b><br><br>Espera-se que ao final da disciplina, os alunos conheçam as técnicas e ferramentas; e sejam capazes de aplicá-las para a concepção, planejamento, implementação, controle e conclusão das atividades de projetos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                           |  |                                                                      |  |               |  |                      |  |                   |  |                            |  |

## PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

A disciplina será desenvolvida mediante aulas online nos horários definidos para as atividades síncronas e com atividades assíncronas a serem desenvolvidas pelos alunos.

a) sistema de comunicação: Microsoft Teams, Moodle oficial da UFPR, Google Sheets e e-mail.

Caso o aluno não possa comparecer à aula síncrona, o professor deverá ser contatado para que o conteúdo e as atividades assíncronas sejam passados.

b) modelo de tutoria: o professor será o tutor da disciplina e executará a tutoria mediante e-mails e o Microsoft Teams, mantendo a regularidade de acesso aos sistemas de comunicação e retorno às solicitações do cursista no prazo máximo de 24 horas.

c) material didático para as atividades de ensino: o material didático utilizado para as atividades de ensino será o mesmo do período regular, desenvolvido pelos professores da disciplina. Todo o material encontra-se disponível no site do DCC

(<http://www.dcc.ufpr.br/NoVoS1T3/index.php/disciplinas/construcao-civil/gerenciamento-de-projetos/material-gerenciamento-de-projetos/>).

d) infraestrutura tecnológico, científico e instrumental necessário à disciplina: computador, smartphone ou tablet com internet para acesso aos sistemas de comunicação (Microsoft Teams, Moodle oficial da UFPR, Google Sheets e e-mail);

e) previsão de período de ambientação dos recursos tecnológicos a serem utilizados pelos discentes: na primeira semana de aula os sistemas de comunicação serão apresentados para os alunos, sendo que a primeira aula será para ambientação dos recursos tecnológicos.

f) identificação do controle de frequência das atividades: o controle de frequência será por meio da realização, de forma assíncrona, de trabalhos e exercícios domiciliares desenvolvidos pelas/pelos estudantes e entregues por e-mail.

g) indicação do número de vagas: 45 vagas por turma.

## FORMAS DE AVALIAÇÃO

A avaliação da disciplina será feita através de:

- 3 trabalhos: BIM, ação social (AS) e linha de balanceamento (LB);
- 5 trabalhos domiciliares desenvolvidos pelas/pelos estudantes (TD);
- 1 prova síncrona realizada no horário da aula conforme cronograma da disciplina (P);
- Média para aprovação sem exame final: 70;
- Média entre 40 e 70 será necessário realizar exame final;
- Os critérios de avaliação seguirão o preconizado na resolução Nº 37/97 CEPE, sobretudo no indicado nos Artigos 94º, 95º e 96º;
- Exame final realizado no horário da aula conforme cronograma da disciplina.

A média será calculada da seguinte maneira:

$$Média = BIM \cdot 0,10 + AS \cdot 0,20 + LB \cdot 0,10 + TD \cdot 0,10 + P \cdot 0,50$$

### BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 03 títulos)

Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBIC). Coletânea BIM. Brasília: CBIC, 2016:

<https://cbic.org.br/faca-o-download-da-coletanea-bim-no-site-da-cbic/>

Escritório de Projetos: <https://escritoriodeprojetos.com.br/material-de-gerenciamento-de-projetos>

Fundamentos em Gerenciamento de Projetos baseado na 5ª Edição do PMBOK -

<https://amauroboliveira.files.wordpress.com/2015/11/fundamentos-em-gerenciamento-de-projetos.pdf>

Manual de Gerenciamento de Projetos da ANAC: <https://www.anac.gov.br/assuntos/legislacao/legislacao-1/boletim-de-pessoal/2014/14/anexo-iv-2013-manual-de-gerenciamento-de-projetos>

### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (mínimo 05 títulos)

Gestão de Projetos - SENAI Virtual:

[https://www.sc.senai.br/senaivirtual/sistema/webensino/aulas/20650\\_3056/documentos/unidade1.pdf](https://www.sc.senai.br/senaivirtual/sistema/webensino/aulas/20650_3056/documentos/unidade1.pdf)

Gerenciamento de Projetos - Ministério Público Federal:

[http://www.mpf.mp.br/atuacao-tematica/ccr4/dados-da-atuacao/projetos\\_x/teste-mini-site/arquivos/Material%20Completo.pdf](http://www.mpf.mp.br/atuacao-tematica/ccr4/dados-da-atuacao/projetos_x/teste-mini-site/arquivos/Material%20Completo.pdf)

Gerenciamento de Projetos - MP Gempar -

<http://www.planejamento.mppr.mp.br/arquivos/File/subplan/gempar/manual.pdf>

<https://artia.com/blog/gestao-de-projetos-o-que-e-para-que-serve/>

<https://beware.com.br/academia/e-books/>

<https://beware.com.br/academia/livros/>

<https://beware.com.br/academia/artigos/>

**Professores da Disciplina:** Heloisa Fuganti Campos, Barbara Talamini Villas Boas e José Lucas Sobral Marques

**Contato dos professores da disciplina:**

Heloisa Fuganti Campos: [heloisacampos@ufpr.br](mailto:heloisacampos@ufpr.br)

Barbara Talamini Villas Boas: [barbaratvb.ufpr@gmail.com](mailto:barbaratvb.ufpr@gmail.com)

José Lucas Sobral Marques: [zejls@gmail.com](mailto:zejls@gmail.com)

**Assinatura:** \_\_\_\_\_

**Chefe de Departamento ou Unidade equivalente:**

\_\_\_\_\_

**Assinatura:** \_\_\_\_\_

**Cronograma detalhado inserido a seguir.**

## CRONOGRAMA

| TC-045 - GERENCIAMENTO DE PROJETOS - CRONOGRAMA PERÍODO ESPECIAL |      |        |                                                                                                                 |                                                                                         |        |                   |              |            |         |
|------------------------------------------------------------------|------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------------|------------|---------|
| SEMANA                                                           | AULA | DIA    | Horário                                                                                                         | CONTEÚDO                                                                                | H/AULA | ATIVIDADE PRÁTICA | H/ATIVIDADES |            | H/TOTAL |
| 1                                                                | 1    | 29/jul | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Apresentação do planejamento para o período especial                                  | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | - Divisão dos grupos dos trabalhos e entrega dos temas BIM (por e-mail)<br>- Conceitos iniciais e BIM (revisão) |                                                                                         |        |                   |              |            |         |
| 2                                                                | 2    | 31/jul | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Modelagem da Informação da Construção                                                 | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Apresentações remotas dos trabalhos BIM                                               |        |                   |              |            |         |
| 3                                                                | 3    | 05/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Apresentações remotas dos trabalhos BIM                                               | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Apresentações remotas dos trabalhos BIM                                               |        |                   |              |            |         |
| 4                                                                | 4    | 07/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento da Integração do Projeto/Definição dos temas do trabalho de ação social | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento do Escopo do Projeto                                                    |        |                   |              |            |         |
| 5                                                                | 5    | 12/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento do Cronograma do Projeto                                                | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento do Cronograma do Projeto/Introdução ao MS Project                       |        |                   |              |            |         |
| 6                                                                | 6    | 14/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento dos Custos do Projeto                                                   | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento da Qualidade do Projeto                                                 |        |                   |              |            |         |
| 7                                                                | 7    | 19/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento dos Recursos do Projeto                                                 | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento das Comunicações do Projeto                                             |        |                   |              |            |         |
| 8                                                                | 8    | 21/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento dos Riscos do Projeto                                                   | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento das Aquisições do Projeto                                               |        |                   |              |            |         |
| 9                                                                | 9    | 26/ago | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Gerenciamento das Partes Interessadas do Projeto                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Entrega do planejamento do trabalho de ação social (grupos)                           |        |                   |              |            |         |
| 10                                                               | 10   | 02/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 0            |            | 2       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras - exercício                                          |        |                   |              |            |         |
| 11                                                               | 11   | 09/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Construção Enxuta                                                                     | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 12                                                               | 12   | 11/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 13                                                               | 13   | 16/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 14                                                               | 14   | 18/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 15                                                               | 15   | 23/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 16                                                               | 16   | 25/set | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 17                                                               | 17   |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |
| 18                                                               | 18   |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      | 2      | Síncrona          | 2            | Assíncrona | 4       |
|                                                                  |      |        | 9h30 às 11h30                                                                                                   | - Planejamento e Controle de Obras                                                      |        |                   |              |            |         |